

おたく以外にも業者ならいくらでもいるんだよ。…と言われたら？

成功を引き寄せる

自社分析と事業計画書の作り方

近年、物価高騰や人手不足、世界情勢不安など経営環境の変化のスピードが加速しております。このような中、経営環境の変化に適応した自立した経営を確立するには、事業計画を策定して現状の課題に対して目標を整理し、目標達成へのビジョンを明確にすることが重要です。本セミナーでは、自社の強みを抽出し、実際にビジネスプランを作成します。自社経営をどう変えていけばよいか悩んでいる方、これから補助金に申請したい方、後継者の方、過去に持続化補助金の採択を受けた方、過去に承認された経営革新計画の見直しや、ブラッシュアップにもおススメいたします。

1回目：令和8年11月11日（水） 13:30～16:00

（事業計画の必要性と決算書の見方）

1. 事業計画書の必要性
2. 決算書の見方
3. 自社の強みを見つける
4. 競争に負けない方向性を見つける

2回目：令和8年12月8日（火） 13:30～16:00

（事業計画作成講習会）

1. 経営計画作成の意義、考え方、進め方
2. 商品の特徴・魅力を作り込む
3. 広告宣伝を強化して売り方を設計する
4. 事業計画書のチェックポイント

講師

わたなべ しんや
渡辺 進也 氏

有限会社まる進 代表取締役
中小企業診断士



<プロフィール>

昭和 52 年、宮城県仙台市生まれ
平成 9 年に家業を事業承継し、中小企業の経営者となる。赤字累積、売上減少、借入金増加という暗黒時代を経験。平成 19 年に宮城県知事から経営革新計画の承認を受けたことをきっかけに、業績を V 字回復させた。自らの失敗体験やクライアントでの成功体験をもとにしたアドバイスは、わかりやすく実践的で納得できると高い評価を得ている。金融機関や支援機関での支援実績も多数。これまでの 19 年間に 1,900 社以上の経営相談に対応し多くの事例に触れ続けている。心を込めた経営戦略、経営計画が売上・資金繰りを善循環させることを自ら実践し、伝え続けている。

会場

1回目 鶴岡商工会議所

（鶴岡市馬場町 8-13）

2回目 庄内産業振興センター

（鶴岡市末広町 3-1）マリカ東館3F

定員

20 名 締切：10/30（金）

※2回講座となりますので、続けての受講をお願いします。定員に達し次第、締切ります。

受講料

無料（会員・非会員問わず）

※対象：中小・小規模事業者

◆主催◆ 鶴岡商工会議所

◆共催◆ （公社）鶴岡法人会

■お申込み■ FAX・電話もしくはQRコード（Google フォーム）にてお申込み下さい。

鶴岡商工会議所 経営支援課

TEL:0235-24-7711 / FAX:0235-24-6171



「自社分析と事業計画書の作り方」受講申込書

令和8年 月 日

事業所名		TEL	
住所		FAX	
参加者名1		参加者名2	

※ご記入いただいた情報は、本セミナーに関することのみ利用させていただきます